

# تحديات التعليم والتكوين المهنيين أمام تغيرات المهن



كمال بداري / بروفييسور جامعي

التخصصات التي يمكن أن تخوّل إليه ضرورة ملحة؛ تمكن المؤسسات العمومية والخاصة من تحقيق مكاسب جمة؛ من خلال المشاركة في عملية تكوين الموارد البشرية التي سيحتاجون إليها حتماً؛ بدل انتظار نظام التكوين ليُلبى إلى السوق الموظّفين الذين قد لا يحتاجون إليهم بالضرورة، وهذا ما تفعله بعض المؤسسات؛ من خلال إنشاء مراكز تكوين متخصصة خاصة بها. ومن شأن هذه المساهمة - بالإضافة إلى تكوين موظفيها - أن تساهم في مواجهة التحدي المتمثل في تضخم الأعداد، إذا كانت تستهدف أيضاً أي شخص يرغب في الحصول على التكوين.

خصوصاً في القطاعات الواعدة. هذه الخطة تتطلب معرفة عميقة بقطاع التوظيف وأفاقه، وينبغي أن تأخذ في الاعتبار الفجوة بين التكوين المهني والتعليم العالي. وحسب معاينة الوضع؛ ستساعد الأمثلة التالية في إعداد هذه الخطة:

- بالنظر إلى محاور تطوير المؤسسات؛ الاحتياجات من المهارات؟
- ما هي المهن التي ستطوّر أو تختفي؟
- للتكوين أو رفع مستوى الأشخاص الذين يتغلغلون حالياً هذه المهن؟
- ما هي المهن التي ستظهر على المدى القصير أو المتوسط أو الطويل؟
- كيف نجعل الأفراد يتطوّرون داخلياً نحو هذه المهن الجديدة؟
- كيف يمكن أن نُقرّب بين التكوين المهني والتعليم الجامعي؟
- ما هي التخصصات التي يتمّ تدريسها في الجامعة؛ والتي يمكن توفيرها بالتكوين المهني؟

## الخاتمة

مما لا شك فيه؛ أن التعليم والتكوين المهنيين قد أحزنا قديماً حقيقياً، غير أن هذا التردم - مهما كان حجمه - لم يمنع من استمرار بعض التحدّيات المرتبطة أساساً بتعمّد نظام التكوين الذي يقوم عليه، وفي مواجهة هذه التحدّيات؛ سيمتدّن على الأستراتيجية الجديدة للتعليم والتكوين المهنيين أن تأخذ بعين الاعتبار تغلّب المهارات الناجم عن التحدّيات التكنولوجية السريعة، الذي يؤثر على جميع القطاعات، وأن تجعل من أولئك الذين يدخلون سوق العمل في القرن الواحد والعشرين بحاجة إلى مهارات متينة مكثّفة بمختلف الوظائف.

وفيما يخصّ الحصول على الشهادة؛ سيركّز تعزيز التعليم والتكوين المهنيين على تصنيف الشهادات الممنوحة والمصادقة عليها، وينبغي ألاّ يعجب هذا المهن التقليدية التي سيمتدّن عليها أيضاً أن تستفيد من التحدّيات من حيث الشكل والمضمون. إن هذا الاهتمام الخاص بالتكوين المهني نابع من حقيقة أنه أحد القطاعات الحيوية للتنمية الاقتصادية للبلد. وفي هذه الديناميكية الجديدة للتكوين؛ من الجيد إنشاء مكتب لهندسة التعليم والتكوين المهنيين على مستوى الهيكل المركزي، وسيمتدّن دوره في إسهام نضال التسير لمختلف مؤسسات التعليم والتكوين المهنيين التي أصرت على حاجتها إلى ذلك.

تحديث هيكله، وإعداد برامج تكوينية جذابة تتكيف مع التوجّهات الحقيقية للاقتصاد الوطني؛ حيث ستظلّ المهن التقليدية للصناعة أو السكن أو السياحة من الأولويات، أيضاً من إشراك التعليم المالي والتربوي الوطنية في إعداد هذه الخارطة أو إثرائها؛ كما أنه من الضروري الاهتمام بتحديث البنى التحتية والتخطيط؛ لاكتساب أدوات وإجراءات عمل حديثة جديدة، ومواءمة البيداغوجيا المبتكرة التي تعزّز استقلالية المتعلم.

ويتّمنّى على برامج التكوين أن تأخذ في الحسبان عاملين متكاملين وهما: العمودية والأفقية؛ فالعامل الأول؛ لتعميق التعليم والثاني؛ لإثراء المهارات، يجب أن يتمّ تصميم هذين العاملين وفقاً لمبدأ المقاربة بالكفاءة؛ حيث يجب أن يتمّ تصميم أيّ برنامج مهني يتعاقب التالي: مدوّنة المهن، مدوّنة الكفاءات، ومدوّنة التكوين، ومدوّنة التقييم. وأخيراً؛ يجب أن نصرّ على مبدأ العرض والطلب؛ ممّا يعني أن مدير مؤسسة التعليم والتكوين المهنيين يجب أن يشارك في تصميم شروط الحوار الدائم مع قطاع المستخدم؛ للتحمّك في توقّعاته من حيث المهن ذات القيمة المضافة، بشرط أن يكون أقرب ما يمكن من مستجدّات العلم والتكنولوجيا؛ ولهذا السبب ينبغي أن تكون هناك رؤية عالمية وحكومية تؤثر بقوة في مستقبل المجتمع لتوجيه هذه التغيرات.

## العلاقة الضرورية بين الجامعة والتكوين المهني

لقد أُنّت المناهضة الاقتصادية العالمية دائما إلى الحاجة إلى أن تتنافس البلدان على جودة السلع والخدمات، وتتطلّب هذه المناهضة توفر رأس المال البشري المجتهد بالمهارات التقنية والمهنية متوسطة المستوى جنباً إلى جنب مع المهارات الإدارية والعلمية المرتبطة بالتكوين الجامعي، ولذلك؛ فإنّ هناك تكاملاً بين التكوين المهني والتعليم العالي.

إنّ إعداد خريطة وطنية للتكوين بين المؤسسات الجامعية ومؤسسات التعليم والتكوين المهنيين بمشاركة التربية الوطنية أمر أكثر من ضروري؛ لنجاح تخطيط القوى العاملة؛ وفقاً لاحتياجات قطاعات وُضِعَ نشاط الاقتصاد الوطني، واتخاذ قرار بشأن استراتيجية مشتركة بشأن التكامل بين برامج التدريب المهني والتخصصات الجامعية؛ إذ ينبغي استهداف المهن والتخصصات ذات القدرة العالية على التكيّف وما يتماشى مع احتياجات الاقتصاد؛ من خلال تكوين الخريجين دون عجز أفضي في المهارات، وفي هذا الصدد؛ نقرأ في بيان مجلس الوزراء برئاسة رئيس الجمهورية عبد المجيد تون يوم الأحد 17 أكتوبر 2021، أنه يجب: «ضمان الانسجام بين برامج التكوين المهني والتعليم العالي في إطار خطة التنمية الوطنية؛

هو السبب الداعي إلى ضرورة التوجيه العام؛ لمواجهة التعمّد الحالية الطارئة، وفي هذا الصدد، من الضروري وضع أو تقيح الخارطة الوطنية للتعليم والتكوين المهنيين في تكيف المهن القائمة، وإدماج المهن الجديدة، ولا بدّ أيضاً من إشراك التعليم المالي والتربوي الوطنية في إعداد هذه الخارطة أو إثرائها؛ كما أنه من الضروري الاهتمام بتحديث البنى التحتية والتخطيط؛ لاكتساب أدوات وإجراءات عمل حديثة جديدة، ومواءمة البيداغوجيا المبتكرة التي تعزّز استقلالية المتعلم.

ويتّمنّى على برامج التكوين أن تأخذ في الحسبان عاملين متكاملين وهما: العمودية والأفقية؛ فالعامل الأول؛ لتعميق التعليم والثاني؛ لإثراء المهارات، يجب أن يتمّ تصميم هذين العاملين وفقاً لمبدأ المقاربة بالكفاءة؛ حيث يجب أن يتمّ تصميم أيّ برنامج مهني يتعاقب التالي: مدوّنة المهن، مدوّنة الكفاءات، ومدوّنة التكوين، ومدوّنة التقييم. وأخيراً؛ يجب أن نصرّ على مبدأ العرض والطلب؛ ممّا يعني أن مدير مؤسسة التعليم والتكوين المهنيين يجب أن يشارك في تصميم شروط الحوار الدائم مع قطاع المستخدم؛ للتحمّك في توقّعاته من حيث المهن ذات القيمة المضافة، بشرط أن يكون أقرب ما يمكن من مستجدّات العلم والتكنولوجيا؛ ولهذا السبب ينبغي أن تكون هناك رؤية عالمية وحكومية تؤثر بقوة في مستقبل المجتمع لتوجيه هذه التغيرات.

## حاجة ماسة لتعزيز التعليم والتكوين المهنيين

لا نحتاج إلى إحصاءات لنبيّن أنّ قلة من الذين يبدؤون دراساتهم في المرحلة المتوسطة أو الثانوية يفكرون في التوجّه نحو التكوين المهني، في حين أنّ الوظائف بكافة أنواعها أصبحت في جميع قطاعات وفروع نشاط الاقتصاد الوطني، وإذا بقي تفسير تطوّر الجزائر إلى متابعة دراسات طويلة، راجع إلى حرمان المستعمر له من التعليم حتى عام 1962؛ فإنّه يجب أن يسمّى جزئياً على المستوى المؤسساتي، وإذا كانت الإجراءات المُخدّعة في الماضي فاشلة أو طُلّت غير كافية لتمزيق قيمة قطاع التكوين المهني؛ فإنّ الهياكل المادية بقيت على حالها، ولم يتمّ تحديث معظمها. وبهذا ظلّ القطاع متلويماً في دائرته دون أفاق حقيقية للانفتاح على بيئته الاجتماعية والاقتصادية؛ لتحصين منجياته وتعزيزها. وهذا الوضع يستدعي حلولاً عاجلة؛ تنطلق من استيفاء جميع الشروط؛ حتى يتكتمن القطاع من اليد في التعديلات اللازمة لرغيفته من قبل الشباب؛ من خلال الجمع بين الأمور الأساسية، وهي:

إنّ التعليم والتكوين المهنيين جزء من عملية التعليم الشاملة، فهما يشكلان إحدى الحلقات القوية في نظام التعليم المكيف مع احتياجات تكوين الأفراد وتطوير المهن. وبالنظر إلى النقص الدائم الذي تعانيه كلّ المهن في المهارات - بسبب التطوّر الملحوظ في التكنولوجيا والمهن - ينبغي أن يكون للتعليم والتكوين المهنيين أسس من شأنها تسهيل اكتساب المعارف المهنية، والتحصين المستمر والتكثيف مع السياق الجديد في مواجهة التحدّيات أمام تغيرات المهن.

والمعروف عن نظام التعليم أنه يضمّ شبكة كبيرة من مؤسسات التكوين في جميع أنحاء البلد؛ إلا أنّ التعليم والتكوين المهنيين لا يزالان يواجهان صعوبات تقوّض هذه المهن، على غرار التواصل الضعيف للقطاع؛ الذي لا يركّز بشكل كاف المواد اللازمة لاجادبية برامج تكوينه، ويظل من الضروري - أكثر من أي وقت مضى - أن يؤمّن التعليم والتكوين المهنيين منظومة تتمحور حول حكومة أكثر تكثيفاً، وتسيير عروض التكوين وفقاً لتطلّبات المهن والتوقّعات، والتكوين المتواصل للأساتذة، والربط مع الجامعة، وأخيراً؛ تشجيع القطاع الخاص بطرق مختلفة على الاضطلاع بدوره في التكوين المهني.

## تحضير برامج مهنية لعالم حديث

إنّ متطلّبات المهارات المهنية ليست بالأمر الثابت؛ بسبب التحدّيات التكنولوجية السريعة؛ حيث إنّ العديد من برامج التكوين لم تعد قادرة على تلبية احتياجات سوق العمل، وهذا هو السبب من أنّ المستخدم يحتاج في القرن الحادي والعشرين إلى توظيف مهارات مهنية فورية قابلة للتكيّف مع مختلف الوظائف، وتمتلك القدرة والرغبة في التعلّم مدى الحياة.

وأمام هذا التحدي؛ فإنّه لا بدّ من رؤية تفتح التعليم والتكوين المهنيين بأعلى مكانة؛ تماماً مثل التربية الوطنية أو التعليم العالي؛ من أجل تنمية المواهب التي لديها القدرة على إنشاء المؤسسات، وممارسة مهنة؛ مع القدرة على متابعة الدراسة؛ ممّا يجعل من مدير مؤسسة التكوين المهني، مديراً حقيقياً بكلاس الأداء والفاعلية. يؤكّد الخبراء أنّ غشائية «وظائف المستقبل» غير معروفة بعد، ويحلّول عام 2030 أو حتى عام 2035؛ بسبب التأثير جزاء الكوفيد، حيث إنّ 80 ٪ من الوظائف التي سيحتاجها الاقتصاد غير معروفة بعد؛ وهذا

وعلى المدى الطويل؛ وأمام هذا الكم الهائل من الطلبة؛ لن تتمكن الدولة من الاستمرار في أن تكون المزود الوحيد للتكوين؛ لأنّه في اقتصاد السوق الحديث ينبغي أن يكون تصميم سياسة التكوين المهني، وتفتيدها قائماً على شراكة متينة بين الدولة والمؤسسات العمومية والخاصة، فضلاً عن مدارس ومراكز التكوين؛ هذه الشراكة ستدخل لأغراض التوجيه - دون أن تتخلّى الدولة عن دورها كمصدّر للتقنية - مستلهمه برؤية واضحة ضمان حصول الجميع على التكوين المهني، وبطبيعة الحال؛ يجب أن يسبق هذه الشراكة إطار تشريعي متماسك.

## العلاقة الأساسية بين القطاعين العمومي والخاص

لم يكد القطاع العام وحده قادراً على تلبية جميع الطلبات المتزايدة باستمرار للتكوين المهني؛ في ظلّ تنامي العدد الهائل لطالبي التكوين، ويجب على المدرسة الخاصة أن تقوم بدورها في التغلّب على هذا التحدي؛ بشرط أن يكون هناك إطار قانوني يحدد حقوق وواجبات هذه المدارس، وإذا لم يكن القطاع الخاص مشعباً بقوة بفكرة الأتمتة؛ فلن يتصرّف إلا وفقاً لمصالحه الخاصة؛ لا سيما في حالة غياب الطلب، وعندئذ سيكون الأمر متروكاً لمؤسسة التكوين المهني لممارسة التوجيه والتنظيم الفعّالين بغية حماية مصالح كل طرف.

لقد أصبح إشراك القطاع الخاص في وضع خريطة التكوين المهني، ووضع مدوّنة

يربط التعليم والتكوين المهنيين علاقة انكسافية بالتطوّر التكنولوجي؛ فإذا كانت التكنولوجيا أمراً لا غنى عنه لتحديث وتطوير اقتصاد البلد؛ فإنّه لا تستطيع تحقيق هذا الهدف دون وجود المهارات اللازمة لهذا الغرض، والتي لا يمكن أن يوفرها سوى التكوين المهني جنباً إلى جنب مع التعليم العالي. ■ **خبير في التعليم العالي والبحث العلمي وفي إدارة التغيير** ■ **جامعة محمد بوضياف بالسبيلة -**