

2024/05/13

معهد: تسيير التقنيات الحضرية  
السنة: الأولى ماستر  
المدة: ساعة ونصف

جامعة محمد بوضياف – المسيلة  
قسم: تسيير المدينة

مقياس: قيادة المشاريع  
( Pilotage de projets )

سؤال 01 : اشرح الفرق بين التسليم الابتدائي والتسليم النهائي للمشروع.

سؤال 02 : ما هي العناصر الرئيسية التي يجب مراعاتها عند تخطيط أنشطة المشروع؟ (6ن)

سؤال 03 : ما هي مسؤوليات مدير المشروع؟ (6ن)

سؤال 04 : ما الفرق بين إدارة المشروع وقيادة المشروع؟ (4ن)

بالتوفيق

الأستاذ: حجاب مداني

مقياس: قيادة المشاريع  
( Pilotage de projets )

**سؤال 01 :** اشرح الفرق بين التسليم الابتدائي والتسليم النهائي للمشروع. (4ن)

**جواب:**

التسليم الابتدائي هو قبول أولي لأعمال المشروع مع بقاء مسؤولية المقاول خلال فترة الضمان والصيانة. أما التسليم النهائي فهو قبول كامل بعد انتهاء فترة الضمان وإعفاء المقاول من المسؤوليات.

**سؤال 02:** ما هي العناصر الرئيسية التي يجب مراعاتها عند تخطيط أنشطة المشروع؟ (6ن)

**جواب:**

- تقسيم المشروع إلى مهام أصغر.
- تقدير المدة والموارد اللازمة لكل مهمة.
- تحديد التبعيات بين المهام.
- إنشاء جدول زمني للمشروع مع مواعيد نهائية واضحة.

**سؤال 03:** ما هي مسؤوليات مدير المشروع؟ (6ن)

**الجواب :** مسؤوليات مدير المشروع هي :

- التخطيط: وضع خطة شاملة للمشروع، بما في ذلك تحديد الأهداف والميزانية والجدول الزمني.
- التنظيم: تخصيص الموارد وتشكيل فريق العمل وتحديد الأدوار والمسؤوليات.
- القيادة: تحفيز الفريق وحل المشكلات واتخاذ القرارات.
- المراقبة: تتبع تقدم المشروع وضمان الالتزام بالميزانية والجدول الزمني.
- التواصل: إبقاء أصحاب المصلحة على اطلاع دائم بتقدم المشروع.

**سؤال 04:** ما الفرق بين إدارة المشروع وقيادة المشروع؟ (4ن)

**الجواب :**

إدارة المشروع تركز على التخطيط والتنظيم والمراقبة على الموارد لتحقيق أهداف المشروع، بينما قيادة المشروع تركز على تحفيز وتوجيه فريق العمل وإلهامه لتحقيق رؤية المشروع.