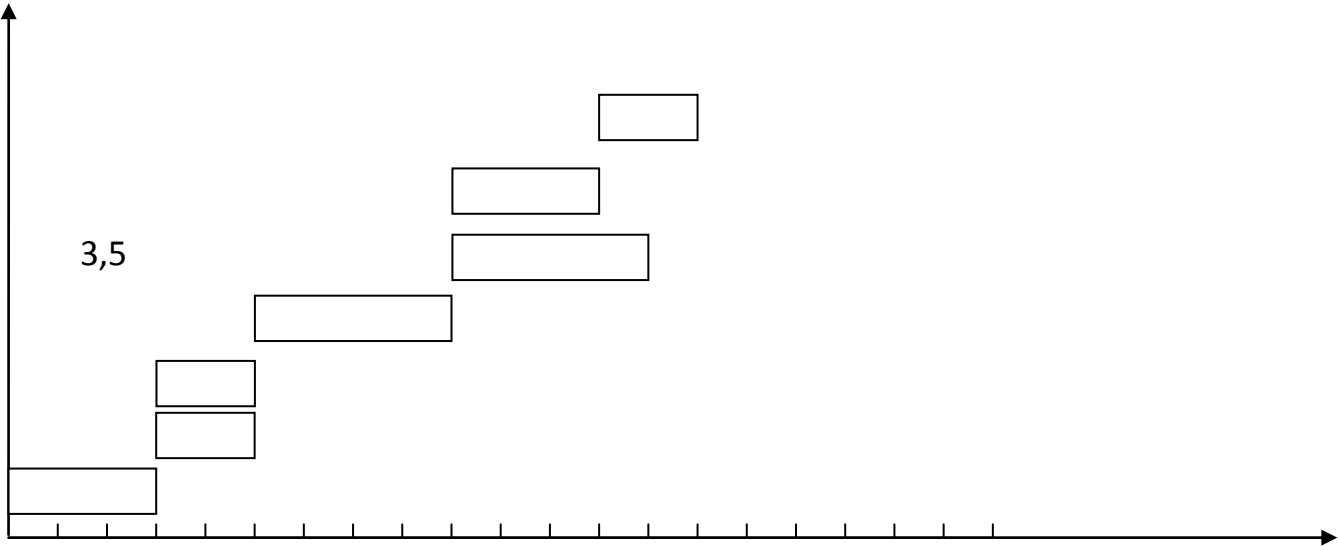


الإجابة النموذجية

السؤال الأول :

مخطط المهام :



✓ المدة الزمنية للمهام : 14 أسبوع . 0,5

✓ التعليق على المخطط : المخطط يظهر تداخل الأنشطة ، كما يظهر تتابع الأنشطة و الأولوية بين الأنشطة .

1,75

✓ فوائد مخطط غانت :

01. رؤية سريعة وسهلة لتقدم المشروع . 0,75

02. أداة اتصال ممتازة بين أفراد مختلفين في المشروع . 0,75

03. يسمح بتحديد تاريخ إنجاز المشروع . 0,75

04. يساعد في تحديد الهوامش المتاحة على بعض المهام (بتاريخ بداية في أقرب وقت وتاريخ نهاية في أبعد).

0,75

✓ عيوب مخطط غانت :

1. يصعب استخدامه في العمليات ذات الأنشطة المتداخلة والكثيرة و المعقدة ، حيث أن إعداد الجدولة وتحديثها

كلما دعت الحاجة الحاجة إلى ذلك يستغرق وقتا طويلا 1,25

السؤال الثاني :

المتدخلين والفاعلين في مشاريع البناء :

صاحب المشروع ، رئيس المشروع ، الشركاء ، المهندس المعماري ، المهندس المدني ، مقاولات الإنجاز ،

الموردين ، العمالة ، المراقبين ومفتشي الجودة ، السلطات المحلية ، الإستشاريين ، المراقبة المالية . 3

أهمية مرحلة التخطيط في المشاريع :

1. التخطيط هو أهم مراحل المشروع المتعددة لأنه يتضمن توقيع خطة تنفيذ من خلال تتبع مجموعة من

الأهداف المرحلية المخطط لها. 0,5

2. فرصة لطاغم عمل المشروع لدراسة المشروع على الورق قبل بدء التنفيذ والوصول إلى الأسلوب الأمثل لتنفيذ المشروع وذلك قبل البدء الفعلي في التنفيذ. 1
3. التخطيط هو النظام الجيد لإدارة وقت المشروع لتحديد الوقت اللازم لإنهاء المشروع. 0,5
4. تحديد الموارد اللازمة للمشروع من ميزانية -مواد البناء- سيد عاملة -آليات ووقت الإحتياج لها والإستخدام الأمثل لها. 0,5
5. مرحلة هامة لإمداد المالك بالمعلومات الضرورية لخطة العمل وزمن التنفيذ لضمان الإعتمادات المالية المطلوبة على مدار زمن المشروع. 0,5

4 فوائد في إستعمال برنامج MS PROJECT

- أداة لتخطيط المهام لتحديد معلمة الوقت يقوم البرنامج تلقائيًا بحساب التواريخ والمهل لكل مهمة في المشروع بمجرد إدخال المعلومات.
- أداة لقياس العمل ومساعدة في اتخاذ القرارات بشأن تحميل الموارد يعرض البرنامج كمية العمل وجدول العمل لكل مورد مع مراعاة الجداول الزمنية المختلفة وفترات العطل.
- أداة لحساب تكاليف الوقت. يسمح البرنامج بمحاكاة سيناريوهات مختلفة تسمح بتحسين المشروع استنادًا إلى أولويات المشروع وقيوده.
- أداة لقيادة المشروع من خلال التخطيط الأولي للمشروع، يتيح لنا البرنامج متابعة تقدم المشروع وقياس الاختلافات في المدة والمهل والتكاليف، بالإضافة إلى محاكاة الحلول التي تقلل أو تصحح هذه الاختلافات.
- أداة لتنسيق بين الفاعلين المختلفين يسمح بتخطيط المشروع في البرنامج بتوضيح من يفعل ما ومتى.
- أداة للتواصل يتيح البرنامج تمثيل معلومات مختلفة بسرعة حول المشروع (تحميل الموارد، تقدم المشروع، إلخ) ونقلها إلى الأشخاص المعنيين. 4