

المدة ساعة ونصف

الموسم الجامعي: 2024/2023

13 ماي 2024

الإجابة النموذجية لامتحان السداسي الثاني

مقياس: إدارة المشاريع

Management des projets

السؤال الاول: ما هي خطوات عملية تخطيط المشروع؟ (4 ن) (1 ن) لكل عنصر

الخطوة الأولى: تحديد الاحتياجات || الخطوة الثانية: أهداف المشروع || الخطوة الثالثة: وضع أهداف المشروع ||
الخطوة الرابعة: مراجعة المشروع

السؤال الثاني: تعد دراسة المخاطر أثناء تصميم المشروع مرحلة مهمة لإعداد وثيقة المشروع ، اذكر أهم العناصر التي تتناولها هذه الدراسة؟ (4 ن) (1 ن) لكل عنصر

- ✓ تحديد نوع المخاطر المحتملة
- ✓ دراسة تحليلية لهذه المخاطر
- ✓ تحديد الأسلوب الأمثل للتعامل مع هذه المخاطر في حالة حدوثها.
- ✓ تحديد المسؤولية وتوابعها اتجاه هذه المخاطر

السؤال الثالث: ما هي مراحل إدارة تكلفة المشروع؟ (2 ن) (0.5 ن) لكل عنصر

خطة إدارة التكلفة، تقدير التكاليف، وضع الموازنة، مراقبة التكلفة.

حل التمرين : (10 ن)

فترة السماح TF		النهاية		البداية		الوقت المقدر بالاشهر Te	الحدث	النشاط
النهاية	البداية	المتأخرة	المبكرة	المتأخرة	المبكرة			
0	0	4	4	0	0	4	(2- 1)	A
0	0	10	10	4	4	6	(3- 2)	B
0	0	19	19	4	4	3	(5- 2)	C
0	0	12	12	10	10	2	(4- 3)	D
0	0	19	19	12	12	7	(5- 4)	E
0	0	23	23	12	12	6	(8- 4)	F
0	0	15	15	12	12	3	(6- 4)	G
0	0	22	22	10	10	5	(7- 3)	H
0	0	23	23	19	19	4	(8- 5)	I
0	0	23	23	15	15	2	(8- 6)	J
0	0	29	29	23	23	6	(10- 8)	K
0	0	34	34	29	29	5	(11- 10)	L
0	0	26	26	22	22	4	(9- 7)	M
0	0	34	34	26	26	8	(11- 9)	N
0	0	22	22	15	15	7	(7- 6)	O

- ✓ حدد المسار الحرج: (1.5 ن)
- ✓ كل المسارات داخل الشبكة حرجة
- ✓ مدة انجاز المشروع : 34 شهر (1 ن)
- ✓ الانشطة المعينة بالتسريع L/N حيث النشاط L تصبح مدته 4 أشهر ونصف
- و النشاط N مدته 7 أشهر ونصف (1 ن)

- الحل:
- ✓ إكمال بيانات الجدول (2 ن)
 - ✓ رسم شبكة الأعمال (3 ن)
 - ✓ كل الأنشطة داخل الشبكة حرجة (1,5 ن)

