

تنظم فرقة البحث مهارات التدريبية وتحسين الأداء
بمختبر المهارات الحياتية بجامعة المسيلة

الملتقى الوطني حول قيادة التغيير في مؤسسات التعليم العالي بين الواقع والتحديات

**Leading Change in Higher Education Institutions: Between Reality and
Challenges**

رئيس الملتقى: د. عزوق جميلة

الاربعاء 30 أفريل 2025



إشكالية الملتقى:

في عصر يتسم بالتغير المستمر والسريع، تجد مؤسسات المجتمع عموما ومؤسسات التعليم العالي على وجه الخصوص كونها المؤسسات التي تزود المجتمع بالطاقات والموارد البشرية المؤهلة للنهوض به نحو الرقي والتطور، تجد نفسها تعمل في وسط سمته الأساسية عدم الاستقرار وظهور متسارع لمستجدات سمته التطور المستمر، وهي بذلك مجبرة على أن تواجه، بل وترفع الكثير من التحديات المتعلقة بالكفاءة والفاعلية في الأداء على جميع الأصعدة من أجل تحقيق تعليم أفضل لمجتمع لا يمكنه مسابقة الركب سوى بما تقدمه الجامعة من رأس مال بشري قادر على قيادة المجتمع إلى الرقي والازدهار، مما جعل إدارة هذه المؤسسات مطالبة بانتهاج أحدث الأساليب الإدارية لتحقيق أهدافها وأهداف المجتمع.

ويجمع الفكر الإداري الحديث على أن التغيير وفنون إدارته وقيادته أصبح من الأمور اللازمة لنجاح الإدارة التعليمية في بلوغ أهدافها، وعلى المسؤولين أن يكونوا على قدر كاف من الاستعداد والتأهيل لقيادة التغيير في المؤسسة الجامعية بجميع مكوناتها، فقيادة التغيير ليست مجرد مسألة إدارية، بل هي عملية شاملة تتطلب التزامًا ومشاركة من جميع أعضاء المؤسسة التعليمية، فهي عبارة عن نمط قيادي يرتكز على دفتي التخطيط الاستراتيجي، والعمل التشاركي (التعاوني) بين جميع أعضاء وعناصر المؤسسة (العمل في فريق)، وذلك ببناء وتطوير الرؤية المشتركة للمؤسسة التعليمية، والتي ترمي إلى إحداث التحول من الوضع الحالي إلى الوضع المرغوب على مستوى جميع عناصرها، سعيا للرفع من كفاءتها وفعاليتها بما يتناسب وعصر التغيرات والتطورات الكبرى.

وتبرز أهمية قيادة التغيير كعنصر حاسم في تطوير وتحسين مؤسسات التعليم العالي من خلال طبيعة التحديات التي تواجه هذه المؤسسات، سواء كانت تكنولوجية، اقتصادية، اجتماعية أو ثقافية، والتي تتطلب استجابة مرنة ومبتكرة تضمن استمرارية النجاح والتميز. ولا يمكن أن يتأتى ذلك سوى بتعزيز القدرة التنافسية التي تتجلى في قدرة الجامعات على تحسين موقعها في الساحة الأكاديمية العالمية وتعزيز جودة التعليم والبحث العلمي، مع التركيز على عنصر التكيف مع المتطلبات الجديدة لسوق العمل والتطورات التكنولوجية، إضافة إلى تحقيق جانب الإبداع والابتكار من خلال فتح الباب أمام الابتكارات العلمية وتطوير أساليب تعليمية تفاعلية ومشاركة أكبر من الطلاب. إذن هي عملية معقدة تتطلب رؤية واضحة، وتخطيط استراتيجي، وتفهم عميق للبيئة الأكاديمية. من خلال هذا الملتقى، نسعى إلى تبادل الخبرات والأفكار التي من شأنها تعزيز قدرة الجامعات على قيادة التغيير ومواجهة التحديات المستقبلية.

عن طريق استكشاف الطرق التي يمكن بها للقيادات الأكاديمية والإدارية أن تلهم وتحفز مجتمعاتها الجامعية نحو تحقيق التغيير الإيجابي والمستدام.

محاور الملتقى:

المحور الأول: القيادة والإدارة الاستراتيجية للتغيير في الجامعات

المحور الثاني: القيادة التحويلية ودورها في نجاح عمليات التغيير.

المحور الثالث: القيادة التشاركية ودورها في تعزيز عمليات التغيير في الجامعات.

المحور الرابع: دور التكنولوجيا في دعم عمليات التغيير والابتكار العلمي.

المحور الخامس: بناء ثقافة التغيير والطرق الفعالة لإدارة مقاومته.

المحور السادس: استراتيجيات تمكين الطلاب والموظفين كعوامل للتغيير الإيجابي.

المحور السابع: التحول الرقمي في الجامعات والتحديات المتعلقة بتحويلها إلى التعلم الإلكتروني

الهيئات المشرفة على الملتقى

الرئيس الشرفي للملتقى: أ.د/ عمار بودلاعة مدير جامعة المسيلة

المشرف العام للملتقى: أ.د/ مختار رحاب عميد كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية

رئيس الملتقى: د. عزوق جميلة

رئيس اللجنة العلمية للملتقى: د. صاهد فتيحة

رئيس اللجنة التنظيمية:

شروط المشاركة:

- 1- تقبل المداخلات الفردية أو الثنائية.
- 2- لا تقبل المداخلات التي سبق نشرها أو المشاركة بها.
- 3- ترسل المداخلات كاملة باللغة العربية أو الانجليزية أو الفرنسية.
- 4- أن يتصف العمل البحثي بالجدية والحدثة وأن يعتمد على القواعد والشروط العلمية من الناحية المنهجية مع التحلي بالأمانة العلمية.
- 5- أن يعتمد على معايير APA في التوثيق.
- 6- أن لا يتجاوز الملخص 250 كلمة و المداخلة لا يتجاوز عدد صفحات العمل 15 صفحة ولا تقل عن 10 صفحات.
- 7- أن يكون نوع الخط بالنسبة للغة العربية Simplified Arabic، بحجم 14 وبالنسبة للهوامش (2 سم عن كل جانب)، المسافة بين الأسطر 1 سم.
- 8- المداخلات باللغة الأجنبية تكون بخط Times New Roman بحجم 12 الهوامش (2 سم عن كل جانب)، والمسافة بين الأسطر 1 سم.
- 9- تخضع الأعمال البحثية المقدمة للملتقى لتحكيم العلمي، وسيتم نشر الأعمال المتميزة في كتاب خاص بأعمال الملتقى كما ستنشر على الموقع الرسمي للمخبر.
- 10- لا تتكفل الهيئة المنظمة للملتقى بتكاليف السفر والمبيت
- 11- توجه كافة المداخلات على البريد الإلكتروني: د/ جميلة عزوق: dazoug@gmail.com
د/ فتيحة صاهد: fatiha.sahed@yahoo.fr

1- آخر أجل لاستقبال المداخلات كاملة: 2025/04/05

2- يتلقى اصحاب المداخلات ردا بالقبول أو الرفض قبل: 2025/04/15

3- ينعقد الملتقى يوم الأربعاء 2025/04/30 بقاعة عبد الحميد بن باديس. جامعة محمد بوضياف بالمسيلة

ملاحظة هامة: تنشر المداخلات في كتاب جماعي بعد ضبطها وتحكيمها كما ستنشر على الموقع الرسمي للمخبر.

رسوم المشاركة: 3000 دج بالنسبة للأساتذة 1500 دج بالنسبة لطلبة الدكتوراه

يتم دفع رسوم المشاركة على الحساب التالي: 007999990000321528 93 cle