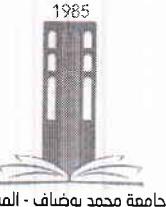


جامعة محمد بوضياف - المسيلة  
Université Mohamed Boudiaf - M'sila



جامعة محمد بوضياف - المسيلة  
Université Mohamed Boudiaf - M'sila

قسم: الادارة والتسيير الرياضي  
السنة الدراسية: 2025/2024  
المدة: 2025/01/14 يوم 01.30

التوقيت 16.00 - 14.30

## الإجابة النموذجية في مقياس: المقاولاتية

السنة الثانية ماستر: إدارة وتسخير رياضي .

### الجواب الأول:

أشكال المقاولاتية وبين الفرق بين مختلف اشكالها.

إن إقامة مشروع مقاولاتي ، يمكن أن يحصل بثلاث طرق تتمثل في:

#### - إنشاء مؤسسة جديدة:

تعتبر إنشاء مؤسسة جديدة عملية معقدة وغير متجانسة تختلف دوافعها من مقاول لآخر، فهناك من تتبلو لديه الفكرة عبر المزمن وبعد دراسة مختلف الاحتمالات والبدائل يقوم باتخاذ قرار إنشاء مؤسسته الخاصة،

ويمكن أن تتم إنشاء مؤسسة جديدة وفق عدة طرق : إنشاء مؤسسة من العدم، إنشاء مؤسسة عن طريق التفريغ ( الدعم والمرافق ) الحصول على امتياز، إنشاء الفروع.

#### - شراء عمل قائم:

إن شراء مؤسسة قائمة يختلف عن إنشاء مؤسسة جديدة لأن المؤسسة موجودة في الأساس ولا حاجة لإنشائها ، في هذه الحالة يمكن الاعتماد على ما تمتلكه المؤسسة من إمكانيات في الحاضر على تاريخها السابق وأيضا على هيكلها التنظيمي مما يقلل من درجة عدم اليقين ومستوى الخطر وفي هذا النوع من النشاط تميز توجد حاليين هما : شراء مؤسسة في حالة جيدة، شراء مؤسسة تواجه صعوبات.

**- المقاولة الداخلية:**

تعتبر المقاولة الداخلية مخرجاً للمؤسسات يمكنها من تفادي الانعكاسات السلبية لتزيد ميل الأفراد إلى العمل الحر والاستقلالية؛ ومن أجل تطوير المقاولة الداخلية يجب توفر مجموعة من الشروط تتلخص فيما يلي:

- تشجيع التجربة والعمل على خلق جو يسمح بوقوع الخطأ والفشل داخل المؤسسة.
- يجب على المؤسسة توفير الموارد الضرورية للمشاريع الجديدة وتسهيل عملية الحصول عليها
- يجب تشجيع العمل الجماعي المنظم حيث يعمل الأفراد المتخصصون في مجال السلعة الجيدة معاً بعض النظر عن الدائرة التي يعملون فيها.
- يحتاج المقاول الذي يعمل لصالح مؤسسة ما إلى أن يكافأ بشكل جيد على كل جهد وطاقة التي يبذلها في تطوير المشروع الجديد.

ذكر الاختلاف بينها.

**السؤال الثاني:**

ما هي أهم الخصائص التي يتميز بها المقاول الناجح؟

ان اهم الخصائص التي يتميز بها المقاول الناجح هي:

- الابداع.
- المغامرة.
- التضحية والمثابرة.
- التطوع للمستقبل.
- ان يكون يتمتع بشخصية تتسم بصفة القائد المقنع.
- لابد من توفر مهارات فنية وغيرها.



- توفر روح الإبداع والابتكار.
- التفاؤل.
- الاندفاع للعمل .
- الثقة بالنفس.
- الرغبة في النجاح.
- منظم ومنهجي.
- المقاولاتي منافس.
- المقاولاتي مقدام.

#### السؤال الثالث:

اذكر على شكل نقاط مراحل دراسة قابلية تجسيد الفكرة؟.

مراحل قابلية تجسيد الفكرة.

- الدراسة السوقية.

- الدراسة التجارية

- الدراسة المالية

- مخطط الاعمال.

- اختيار الشكل القانوني للمؤسسة.

- الانطلاق والمراقبة.

#### السؤال الرابع:

ما هي اهم الهيئات او الوكالات الداعمة للمقاولاتية في الجزائر؟.

اهم الهيئات والوكالات الداعمة للمقاولاتية في الجزائر.

- الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

الصندوق الوطني لتأمين على البطالة.

الوكالة الوطنية لتسهيل الغرض المصغر.

الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار.

بالتوفيق

