



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة محمد بوضياف - المسيلة

معهد تسيير التقنيات الحضرية

Institut de Gestion des Techniques Urbaines



Département : Conduite opérationnelle des projets.

Licence 1 : 2024/2025.

Matière : Gestion

Enseignant : B. Abdelmadjid MCB

تصحيح الامتحان

السؤال الأول (2ن) : - عرف تسيير المشروع ؟

هي سلسلة عمليات توجيه وتنظيم وإشراف شاملة لمشروع بناء ما من بدايته إلى نهايته، والتي تتطلب موارد مالية ومادية كافية ويد عاملة مؤهلة تعمل باحترافية عالية.

السؤال الثاني (6ن) :- أذكر الجوانب التي يجب أخذها بعين الاعتبار في تسيير المشروع (les aspects du projets) ؟

1. Fonctionnel, وظيفي
2. Technique, تقني
3. Organisationnel, تنظيمي
4. Délais, الآجال
5. Coûts, التكاليف
6. Social, إجتماعي

السؤال الثالث (5ن) :

- أذكر مختلف المتدخلين والفاعلين (les acteurs) في تسيير مشاريع البناء مع شرح مهام كل متدخل؟.

1- صاحب المشروع (Maitre d'ouvrage): هو الشخص الطبيعي أو الاعتباري العام أو الخاص المالك للمشروع , وتقع المسؤولية الكاملة للمشروع على عاتقه وله عدة مهام هي:

- إمتلاك أرض صالحة للبناء.
- قرار إنجاز أو بداية المشروع.
- تمويل المشروع وتحديد ميزانيته ومدته الزمنية . - إختيار المستشار الفني أو التقني (مكتب الدراسات), وإختيار المقاول بالتعاون مع المستشار الفني أو التقني, حيث يكون الإختيار وفق أقل عرض(أقل تكلفة). - تحديد صاحب مشروع مكلف يقوم بمهامه في حال نقص الخبرة لديه.

2- صاحب المشروع المكلف (Maitre d'ouvrage délégué) : وله نفس خصائص ومهام صاحب المشروع, حيث يحل مكانه في حالة نقص الخبرة في تسيير مشاريع البناء لدى صاحب المشروع.

3-المستشار الفني , المتعامل المتعاقد , مكتب الدراسات (Maitre d'œuvre BET): هو الشخص الطبيعي أو الاعتباري العام أو الخاص المكلف من قبل صاحب المشروع بتصميم و/أو مراقبة المشروع, وله ثلاث حالات للمهام متمثلة في:

- الحالة الأولى تتمثل في توكيله مهمة الدراسة والتخطيط فقط. - الحالة الثانية تتمثل في توكيله مهمة الإشراف والمتابعة للمشروع فقط. - الحالة الثالثة تتمثل في توكيله مهمة الدراسة والتخطيط ومهمة الإشراف والمتابعة معا.

كما له مهام أخرى متمثلة في:

- إنجاز ملف وطلب رخصة البناء للمشروع.- تحضير ملف الصفقة أو المناقصة أو الإتفاقية من أجل تعيين المقاول. - مشاركة صاحب المشروع في إختيار المقاول. - التحقق من سير الأشغال للمشروع وفق الصفقة أو الاتفاقية أو العقد المبرم. - المشاركة في إستلام المشروع.

4- الرقابة التقنية (Contrôle technique CTC): وهي هيئة حصرية مكلفة من طرف الدولة وتتناول المخاطر التقنية المختلفة

أثناء تصميم وتنفيذ المشروع, وتحضر القبول المؤقت والنهائي للمشروع, وتتمثل مهامها فيما يلي:

- مراقبة كل المخططات, مراقبة نوعية الأشغال المنجزة من طرف المقاول, مراقبة التكلفة المالية للمشروع.
- مصممة ثانوية للمشروع من خلال المساعدة والإشراف والإسناد لكل مراحل عملية الإنجاز من خلال تقديم توضيحات وتوجيهات ونصائح للعاملين على المشروع.
- الخبرة والتقييم عند حدوث الكوارث الطبيعية, حيث تقوم بتقييم حالة المباني وتصنيفها إلى أصناف (بنايات جيدة, بنايات, بنايات بأضرار صغيرة, بنايات بأضرار متوسطة, بنايات يجب هدمها)

5-المقاول (Entreprises): هو الشخص الطبيعي أو الاعتباري العام أو الخاص المسؤول عن تنفيذ العمل. ويجب عليه تأمين كافة الإمكانيات المادية والبشرية لذلك, ومن مهامه:- إنجاز المشروع باحترام نوعية الأشغال ومدة الإنجاز, والتكلفة المالية.

ويجب صياغة إتفاقية أو عقد أو صفقة وتحديد بوضوح من حيث غرضها ومدتها ومبلغها وشروط الدفع.

السؤال الرابع (4ن) : - إشرح العناصر الأربعة للتسيير الناجح للمشروع , مع رسم الشكل المناسب لذلك (دائرة تسيير المشروع (Le cycle de gestion des projets) ؟

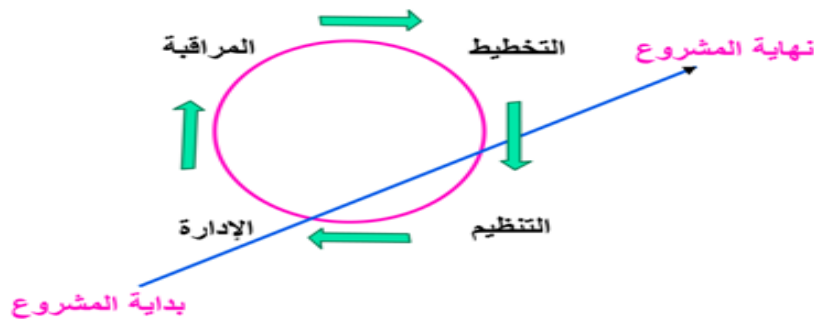
1-التخطيط (Planifier) : وهو عملية شاملة تتضمن إدارة وتطبيق دقيق لجميع مراحل مشروع البناء من بدايته إلى نهايته, من خلال تحديد الأهداف بوضوح للوصول إليها بسهولة وتوزيع الموارد وجدولة الأنشطة والتقليل من المخاطر المحتملة.

2-التنظيم (Organiser) : ويكون بوضع خريطة تنظيمية للمشروع من تحديد للمسؤوليات والصلاحيات واختيار فريق العمل.

3-الإدارة أو التسيير (Diriger- administration): ويتم ذلك من خلال التوجيه وتقديم النصائح والإشراف والمتابعة سواء من قبل الهيئة الحصرية المكلفة من طرف الدولة CTC أو المستشار الفني(مكتب الدراسات) لتنفيذ وإنجاز المشروع من بداية المشروع إلى نهايته, وتنفي الخطط التفصيلية لأعمال الورشة وفق معايير المتفق عليها في الصفقة أو العقد.

4-المراقبة(Controlier): وتعني مراقبة دقيقة ومستمرة ودورية لجودة البناء داخل الورشة طيلة مراحل الإنجاز, من تخطيط وتصميم المباني, والإنجاز الفعلي على أرض الواقع من بداية المشروع حتى نهايته.

الشكل رقم 01: يمثل دائرة التسيير الناجح لمشروع البناء



السؤال الخامس (3ن) :

- أذكر ثلاث عناصر لضمان شفافية الإجراءات التحضيرية لإبرام الصفقات العمومية حسب القانون الجزائري؟

- 1- علانية المعلومات المتعلقة بإجراءات إبرام الصفقات العمومية.
- 2- الإعلان (الإشهار) المسبق لشروط المشاركة والانتقاء.
- 3- إدراج التصريح بالنزاهة عند إبرام الصفقات العمومية.
- 4- معايير موضوعية ودقيقة لإتخاذ القرارات المتعلقة بإبرام الصفقات العمومية.
- 5- ممارسة كل طرف الطعن في حالة عدم إحترام قواعد إبرام الصفقات العمومية.