

قسم الإدارة والتسيير الرياضي	يوم: 2025/01/13
قسم	التوقيت: 12:00-10:30
السنة الثانية ماستر	المدة: 01.30 ساعة ونصف
الإجابة النموذجية امتحان السداسي الثالثي مقياس: تمويل المنشآت الرياضية	

السؤال الأول:

- الهدف الرئيسي لمقياس تمويل المنشآت الرياضية¹ هو الحصول وتوفير المال اللازم لإنشاء وتطوير وصيانة المنشأة الرياضية.

- كرسها القانون الجزائري: 1

* أن تكون مفتوحة للجمهور: ويقصد بذلك عدم تخصيص الاستعمال لفئة معينة من الناس.....
* أن تكون معدة خصيصا للممارسات البدنية والرياضية والترفيهية: ولا يمنع من إمكانية أن تمارس فيها بصيغة تبعية أو عرضية نشاطات أخرى مثل النشاطات الثقافية أو عروض اجتماعية أو تظاهرات ذات الطابع السياسي

- العوامل التي تؤثر على تمويل المنشآت الرياضية هي: 2

- السياسات الحكومية

- التمويل الحكومي

- الدعم الخاص

- التبرعات

- الرعاية المالية

- الاحتياجات المجتمعية

- التكاليف التشغيلية

- يمكن تحديد احتياجات التمويل للمنشآت الرياضية من خلال: 2

- دراسة احتياجات المجتمع

- تحليل التكاليف

- وضع خطة مالية

- تحديد مصادر التمويل

- تقييم كفاءة التمويل في المنشآت الرياضية مهم لضمان: 2

- الاستخدام الفعال للموارد

- تحقيق الأهداف المالية



- تحسين جودة الخدمات

- زيادة الشفافية و المساءلة المالية

- يمكن تحسين كفاءة التمويل من خلال:2

- وضع خطة مالية واضحة

- تحليل التكاليف والانفاق

- زيادة الإيرادات من خلال الرعاية المالية و التبعات

- تحسين العلاقات مع المانحين

السؤال الثاني :

الفرق الرئيسي بين الشكل والنوع في التمويل:1

-الشكل يركز علي مصدر التمويل

-النوع يركز علي غرض التمويل

التمويل المستدام للمنشآت الرياضية مهم لضمان:1.25

- استمرارية الخدمات الرياضية

- تحسين جودة البنية التحتية

- زيادة فرص المشاركة الرياضية

- تعزيز التنمية المجتمعية

-دعم الأهداف الصحية و الاجتماعية

- تصنيفات التمويل: ويمكن أن نصنفه من ثلاث زوايا:

1)- من زاوية المدة التي يستغرقها: ويمكن تقسيمه الي:

أ)- تمويل قصير الأجل: وتتمثل مصادره في مجموعة من الالتزامات التي لا تتجاوز فترة استحقاقها سنة واحدة

ب)- تمويل متوسط الأجل: ويظهر في تلك العمليات التي تتطلب استعمال الأموال لمدة تتراوح ما بين 2 و 5 سنوات

ج)- تمويل طويل الأجل: وهو ذلك النوع من القروض أو الأوراق المالية أو الاستئجار الذي يتم سداؤه في فترة تزيد عن 5 سنوات .

2)- من زوايا المصدر الحصول عليه: ويمكن تقسيمه إلي ما يلي: 1:

أ)- تمويل ذاتي: ويشكل الادخار الداخلي المسجل بواسطة نشاط المؤسسة الذي يخصص لتمويل الجهاز الإنتاجي

ب)- تمويل خارجي: و ينقسم إلي : - التمويل المباشر: يعبر عن العلاقة المباشرة بين المقرض والمستثمر دون تدخل اي وسيط مصرفي أو غير مصرفي - التمويل الغير مباشر: يتم عن طريق الأسواق بواسطة المؤسسات المالية بمختلف أنواعها المصرفية والغير مصرفية

3)- من زوايا الاستخدامات (الغرض الذي يستخدم من اجله): ويمكن تقسيمه إلي: 0.75:

- (أ)- تمويل الاستغلال: وهي تلك الأموال التي توجد لمواجهة النفقات التي تتعلق أساسا بتسغيل الطاقة الإنتاجية للمشروع قصد الاستفادة منها كنفقات شراء مواد أو رفع الأجور وغيرها من المدخلات اللازمة للإنتمام العملية الإنتاجية.
- (ب)- تمويل الاستثماري: وهي تلك الأموال المخصصة من أجل خلق نشاط إنتاجي جديد، أو لأجل توسيع نشاط إنتاجي قائم كإقتناء أو شراء الآلات والتجهيزات... الخ.

(أ)- الاعتبارات الخاصة بقرار التمويل:-2.5

- حجم المديونية الحالية للمنشأة.
 - حجم السيولة المتوفرة في المؤسسة.
 - حجم الأرباح السنوية للمؤسسة.
 - تأثير تكاليف مصادر التمويل علي القيمة السوقية للمنشأة.
 - تركيبة الموجودات كمزيج من مصادر التمويل القصيرة و الطويلة الأجل وحقوق الملكية.
- (ب)- مخاطر التمويل: التمويل ومن هاته المخاطر نذكر ما يلي:2

- المخاطر المادية... - المخاطر الفنية... - المخاطر الاقتصادية... - المخاطر عدم كفاية عرض الموارد اللازمة لصنع المنتج
- مخاطر تجارية واجتماعية وصناعية. - مخاطر نقص المنافسة - مخاطر التضخم المالي: - مخاطر عدم التسديد: - مخاطر الصرف: - مخاطر سياسية: - مخاطر قانونية: - مخاطر طبيعية:

(ج)- تفادي المخاطر: وذلك من خلال ثلاث (3) طرق وهي:0.75

- 1- الإجراءات المناسبة التي تحوي نفقات الخطر، لأن كل نوع من الخطر يمكن أن يخفض عن طريق زيادة الإنفاق مثلا يمكن أن نجعل مبني ملعب أكثر احتمالا لمقاومة النار إذا أنفقنا أكثر في بنائه و وضعنا مادة مقاومة للحرائق في جدرانه.
- 2- تحويل تكاليف منتظمة تجميعها مع الأخطار المتشابهة "التأمين"
- 3- مقابلة الأخطار التي تعمل في الاتجاه العكسي، أي خطر الخسارة التي يصاحب فرص الربح.