



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد بوضياف - المسيلة-
معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية



السنة: أولى ماستر
مدة الامتحان: ساعتين: 10:30 - 12:00
يوم: 14 - 01 - 2026

قسم النشاط البدني المكيف
مقياس: آليات إنشاء مؤسسات اقتصادية
أستاذ المقياس: خليل بورنان

امتحان السداسي الأول 2025-2026

السؤال الأول 09 ن:

تعتبر المؤسسة الاقتصادية وحدة اقتصادية تحتوي على موارد مادية، وبشرية تساعد في دعم العملية الإنتاجية من خلال توزيع المسؤوليات والمهام بين الأفراد في بيئة العمل؛ للأفراد الذين يتعاملون معها، مما يساهم في انتاج خدمات وسلعاً لتحقيق أرباح مالية.

فيما تكمن أهمية المؤسسات الاقتصادية من الناحية التنموية؟

السؤال الثاني 5 ن

قبل تأسيس أي مؤسسة اقتصادية يجب القيام بما يعرف بدراسة الجدوى الاقتصادية للمؤسسة.

أذكر الخصائص الأساسية الواجب توفرها في دراسة الجدوى؟

السؤال الثالث 6 ن:

تختلف الأشكال القانونية للمؤسسات الاقتصادية من حيث المسؤولية بين (محدودة - وغير محدودة) كما هو مبين في المثالين أدناه

1. المؤسسات الفردية: لصاحب واحد، مسؤولية غير محدودة في الغالب.

2. شركات الأموال: (مثل المساهمة) تقوم على رأس المال، والمسؤولية محدودة بمقدار المساهمة.

استنتج الفروق الجوهرية بين المؤسستين المذكورتين أعلاه؟



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد بوضياف - المسيلة-
معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية



قسم النشاط البدني المكيف
مقياس: آليات إنشاء مؤسسات اقتصادية
أستاذ المقياس: خليل بورنان
السنة: أولى ماستر
مدة الامتحان: ساعتين: 10:30 - 12:00
يوم: 14 - 01 - 2026
الإجابة النموذجية لامتحان السداسي الأول 2025-2026

الجواب الأول 09 ن:

تكمن أهمية المؤسسات الاقتصادية من الناحية التنموية فيما يلي:

1. تعزيز الكفاءة الاقتصادية..... 0.5 ن
تقلل مجموعة من المؤسسات الاقتصادية التي تعمل بشكل جيد من تكاليف المعاملات، وتزيد من التجارة، وتحسن إعادة تخصيص الموارد. إنها تعزز كفاءة السوق من خلال وجود قواعد ولوائح قائمة..... 1 ن
2. تعزيز الابتكار: 0.5 ن
تروج للابتكار من خلال وجود مؤسسة تدعم البحث والتطوير، وحقوق الملكية الفكرية، وزيادة الأعمال. البيئة هنا خصبة بما يكفي لنمو الأفكار الجديدة وانتقال الاقتصاد للأمام..... 1 ن
3. تعزيز الاستثمار: 0.5 ن
سوف تزيد المؤسسة الاقتصادية القوية من ثقة المستثمرين من خلال حماية حقوق الملكية وتنفيذ العقود بشكل فعال. سيساعد هذا الوضع في جذب المزيد من الاستثمارات المحلية والأجنبية، وهي مصدر مهم للنمو الاقتصادي..... 1 ن
4. تقليل المؤسسات الاقتصادية للتمييز: 0.5 ن
من المتوقع أن تقلل المؤسسات الاقتصادية من التفاوت في الدخل من خلال ضمان المنافسة العادلة، والتعليم، والحماية الاجتماعية. كلما زادت شمولية المؤسسات للفئات المهمشة، زادت احتمالية الحصول على نتائج اقتصادية عادلة..... 1 ن
5. استقرار الاقتصاد: 0.5 ن
تساعد المؤسسات الاقتصادية الفعالة في استقرار الاقتصاد خلال الأزمات. من خلالها، يتم وضع الأطر لكل من السياسات النقدية والمالية التي تسمح لأنظمة الحكومة بالاستجابة بسهولة لتلك الصدمات الاقتصادية وبالتالي ضمان الاستقرار على المدى الطويل..... 1 ن
6. التنمية المستدامة: 0.5 ن
تعتبر المؤسسات الاقتصادية العمود الفقري لأي اقتصاد؛ فهي تحدد سلوك الأفراد والمنظمات بينما تؤثر في أداء الاقتصاد..... 1 ن

الجواب الثاني 5 ن

الخصائص الأساسية الواجب توفرها في دراسة الجدوى:

1. دقة جمع البيانات وتحليلها

من أهم ما يميز دراسة الجدوى الاقتصادية أنها مبنية على جمع البيانات ذات الصلة والموثوقة من مختلف المصادر، مثل تقارير الصناعة وأبحاث السوق والبيانات المالية وآراء الخبراء.

2. تسهيل مشاركة أصحاب المصلحة

تسهل دراسة الجدوى الاقتصادية الناجحة من مشاركة أصحاب المصلحة والحصول على تعليقاتهم، مثل الشركاء والموردين والموظفين والمستثمرين والمنظمين.

3. وضع السيناريوهات ومحاكاتها

من سمات دراسة الجدوى الاقتصادية الفعالة أنها تنطوي على وضع مختلف السيناريوهات المستندة إلى المتغيرات وأوجه عدم اليقين المرتبطة بالمشروع المقترح. مثل معدل النمو وحصة السوق واحتياجات العملاء، مع القدرة على محاكاة نتائج كل سيناريو ومقارنتها بالحالة المتوقعة.

4. القدرة على التكيف مع التغيرات

يمكن تمييز دراسة الجدوى الاقتصادية الفعالة من خلال ملاحظة مرونتها وإمكانية إجراء تعديلات عليها.

5. إبراز ربحية المشروع

الهدف الأساسي من إجراء دراسة الجدوى الاقتصادية معرفة ما إذا كان المشروع قادراً على تحقيق الأرباح المالية المتوقعة والتي ترجوها الشركة، وعلى تغطية التكاليف التي يتطلبها، وبالتالي فهي تبرز مدى نجاح فكرة المشروع اقتصادياً.

الجواب الثالث 6 ن:

الفرق الجوهرى بين المؤسسات ذات المسؤولية المحدودة (LLC) وغير المحدودة (مثل المؤسسة الفردية أو شركات التضامن) يكمن في المسؤولية المالية: 6 ن

وذلك وفقاً للآتي:

1. المؤسسات ذات المسؤولية المحدودة (Limited Liability): في هذا النوع، تُعتبر الشركة "شخصية اعتبارية" مستقلة تماماً عن أصحابها.

- المسؤولية المالية: تقتصر خسارة الشريك على المبلغ الذي استثمره في رأس مال الشركة فقط.
- حماية الأموال الشخصية: في حال تراكم الديون أو الإفلاس، لا يحق للدائنين (مثل البنوك أو الموردين) المطالبة بأموالك الخاصة، أو منزلك، أو سيارتك لسداد ديون الشركة.

2. المؤسسات ذات المسؤولية غير المحدودة (Unlimited Liability)

- هنا لا يوجد فاصل قانوني بين صاحب العمل والعمل نفسه؛ فكلهما كيان واحد أمام القانون.
- المسؤولية المالية: المالك مسؤول مسؤولية كاملة وشخصية عن كافة التزامات المؤسسة.
- المخاطر العالية: إذا عجزت المؤسسة عن سداد ديونها، يحق للدائنين ملاحقتك قانونياً والاستيلاء على ممتلكاتك الشخصية (رصيدهم البنكي الخاص، عقاراتك) لسداد تلك الديون.