

2026/01/11: يوم	2026/2025	قسم: الإدارة والتسيير الرياضي
.12:30-10:30 التوقيت:		قسم .....
المدة: 02 ساعة.		السنة: أولى ماستر

**اجابة مقاييس التسيير المالي والمحاسبي**

الجواب الأول(6ن):

**أ-تعظيم قيمة المؤسسة:** هذه القيمة لا تظهر مقارنة مع الثروة أو الشروة المالية لكن عليها إن تخل بالرجوع إلى المشاريع والنشاطات وإن هذا التعظيم يشترط أن يستغل الثروات في المشاريع الاستثمارية كثمن يؤخذ المردودية المستقبلية.(20ن)

**ب-الحفاظ على مستوى النجاح المالي:** يحدد التسيير المالي استعمالات المصادر المالية بشكل سليم لكي تستطيع المؤسسة تسديد مستحقاتها من جهة وتحقيق نتائج إيجابية من جهة أخرى لنفادي خسارة هذه الأخيرة نفسها والمعاملين والاقتصاد. (20ن)

**ج-التحكم في المخاطر المالية:** إن المفهوم العام للمخاطر هو عدم الاستقرار في النجاحات المستقبلية حيث يقوم التسيير المالي بدراسة التحكم في عدم الاستقرار المرتبط ببعض الحالات كخطر المديونية المرتبط بعم القدرة على السداد وخط الاستغلال المرتبط بهيكل المصاريف والمخاطر من طرف المحيط كخطر التبادل وخطر سعر الفائدة . (20ن)

الجواب الثاني (6ن):

**1 - المؤسسات الصغيرة :** يشتغل وظيفة التسيير المالي رئيس المؤسسة حيث تكون له صلاحية اتخاذ القرارات بما في ذلك المالية لأنها تمتاز بقلة المخاطرة والتحفيزات فيما يخص الاستثمارات. (20ن)

**2-المؤسسات المتوسطة :** هنا القرارات المالية تكون على عاتق المسير المساهم الرئيسي حيث أن توزيع العمل يكون أكثر توسيعا ودقّة للأمام فالوظيفة موجودة في يد مسؤول أكثر تخصص. (20ن)

**3-المؤسسات الكبيرة :** يشتغل وظيفة التسيير المالي إطار مؤهل يعمل بصفة مباشرة ويتسق مع مدير المؤسسة أو رئيس المدير العام وذلك حسب نوع المؤسسة . (20ن)

الجواب الثالث(08ن):

**- التطرق إلى كيف تتم وظيفة تسيير وإدارة الموارد المالية بمؤسسات الرياضية :**  
ويتم عن طريق رسم الشكل الذي يتكلم عن هيكل تحفيظ الموارد المالية (3ن).  
وكذلك التطرق إلى أهمية الإدارة المالية (2ن).

\* اختيار المثال وذكر نوع المؤسسة ونوعها ومكانتها (3ن).



**Mohamed Boudiaf University of M'sila**  
Institute OF SCIENCE AND TECHNIQUES  
OF PHYSICAL AND SPORT ACTIVITIES

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
*People's Democratic Republic of Algeria*  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
*Ministry of Higher Education and Scientific Research*



جامعة محمد بوضياف المسيا  
معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية